



Federation for EDucation in Europe  
Fédération Européenne Des Ecoles

# 2020 FINANCIAL REPORT *RAPPORT FINANCIER*

GENERAL ASSEMBLY 2021  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2021

Mesdames, Messieurs, Chers adhérents,

Les dirigeants de votre association sont heureux de vous présenter ses comptes pour l'exercice 2020 conformément aux dispositions de l'article 12 b de nos statuts.

Votre association a clôturé le 31 décembre 2020 les comptes de son exercice comptable.

La durée de cet exercice a été de 12 mois.

Les comptes 2020 ont été contrôlés par notre commissaire aux comptes suisse et n'ont pas fait l'objet d'observation.

Le budget 2021 qui vous est présenté a été soumis au Comité, qui l'a adopté à l'unanimité le 2 décembre 2020.

(Documents en annexe)

Le rapport financier évoque les points suivants :

- RECETTES - REVENUS 2020
- DEPENSES 2020
- TRESORERIE 2020
- PERSPECTIVES : BUDGET 2021

A la suite de cet exposé et après avoir répondu à vos questions, nous soumettons à votre vote les résolutions relatives à l'approbation des comptes, au quitus de gestion et à l'affectation du résultat.

# RECETTES – REVENUS 2020

Les recettes s'élèvent en 2020 à **2 480 716 francs suisses** (contre 2 765 121 francs suisses en 2019), soit une évolution de – 284 405 CHF, soit - 10 %.

La situation sanitaire internationale, que nous subissons depuis mars 2020, a eu un impact direct sur l'exercice 2020, entraînant de nombreux reports d'inscriptions d'étudiants aux examens de la FEDE, ceux-ci n'ayant pas pu suivre l'intégralité de leur formation selon le rythme initialement prévu.

Ces reports ont été effectués principalement de la session de juin 2020 à la session d'octobre 2020. Toutefois l'inscription de 1 774 étudiants, initialement prévue pour la session de juin 2020, a été reportée aux sessions de janvier et de juin 2021 impactant directement l'exercice 2020 avec une diminution des revenus examens, et impactant de fait positivement l'exercice 2021. Le chiffre d'affaires correspondant uniquement aux reports d'inscription en janvier 2021 est de 221 087 CHF.

<b>- COTISATIONS et DROITS ENTREES :</b>	<b>+ 37 611</b>	<b>+ 14 %</b>
<b>2020 :</b> 301 621 CHF		
<b>2019 :</b> 264 010 CHF		
<b>- DROITS EXAMENS :</b>	<b>- 474 498</b>	<b>- 22 %</b>
<b>2020 :</b> 1 661 167 CHF		
<b>2019 :</b> 2 135 665 CHF		
<b>- RESSOURCES PEDAGOGIQUES :</b>	<b>+ 43 692</b>	<b>+ 27 %</b>
<b>2020 :</b> 200 254 CHF		
<b>2019 :</b> 156 562 CHF		
<b>- ACCREDITATIONS, RNCP ET DBA FEDE :</b>	<b>+ 136 982</b>	<b>+ 97 %</b>
<b>2020 :</b> 278 306 CHF		
<b>2019 :</b> 141 324 CHF		
<b>- AUTRES REVENUS :</b>	<b>- 28 192</b>	<b>- 42 %</b>
<b>2020 :</b> 39 368 CHF		
<b>2019 :</b> 67 560 CHF		

Les « Autres revenus » comprennent les postes suivants :

Reprise provision	13 945 CHF
Différences de change	7 511 CHF
Produits exceptionnels	14 892 CHF
Autres produits divers	3 020 CHF
	<b>39 368 CHF</b>

# DÉPENSES 2020

Les dépenses s'élèvent en 2020 à **2 421 675 francs suisses**, soit une diminution de 329 088 francs suisses (- 12%) par rapport à 2019.

## **3 postes représentent 96% des dépenses de 2020 soit 2 316 749 francs suisses**

- **Frais Examens 2020 : 1 837 920 CHF (- 5%)**

Principaux postes concernant la gestion des examens de janvier, juin et octobre 2020 :

▪ Honoraires examens (Jurys, concepteurs, correcteurs) .....	183 893 CHF
▪ Frais administratifs 2020 : rétrocession faite aux centres d'examens .....	438 313 CHF
▪ Frais examens en ligne 2020 .....	51 110 CHF
▪ Frais de développement pédagogique .....	45 702 CHF
▪ Sous-traitance frais de structure (CDE FEDE France) .....	462 980 CHF
▪ Sous-traitance frais de personnel (CDE FEDE France) .....	519 335 CHF
▪ Sous-traitance Maroc : représentation FEDE Maroc, ADESPI .....	128 854 CHF
▪ Autres dépenses examens (impressions, accréditations) .....	7 733 CHF

- **Frais d'administration : 318 752 CHF (- 36%)**

Il s'agit des frais logistiques et salariaux liés aux locaux de Lyon, Paris et Mohammedia (loyers, téléphone, affranchissements, déplacements), ainsi qu'aux engagements liés à la communication et au marketing

- **Frais d'assemblée générale et de comité : 160 077 CHF (- 14%)**

Il s'agit des montants engagés par la FEDE au titre de l'organisation de l'assemblée générale 2020, à l'indemnité versée à la Présidente au titre de l'exercice 2020 (77 608 CHF) et au titre des 4 années du mandat précédent 2015-2019 (65 125 CHF) ainsi qu'au titre de l'organisation des réunions du comité.

Les produits et les charges sur 2020 ont permis de dégager un excédent de **59 041 CHF**, supérieur au budget 2020 voté par le Comité, et approuvé par l'assemblée générale 2020.

Les fonds propres de l'association au 31/12/2020 sont de **416 567 CHF**, en progression de 16,5 %

## TRÉSORERIE

La trésorerie reste positive en 2020.

Les Disponibilités s'élevaient au 31/12/2020 à 352 973 CHF, contre 53 502 CHF au 31/12/2019.  
Soit une variation positive de 299 471 CHF.

La trésorerie en 2021 restera positive et satisfaisante grâce à la maîtrise des dépenses et un budget 2021 bénéficiaire.

# PERSPECTIVES : BUDGET 2021

Les produits et les charges sur 2021 permettent de dégager un excédent de 13 800 euros.

Produits :	2 465 000 €
Charges :	<u>2 451 200 €</u>
	13 800 €

## PRODUITS

**L'Activité Association en 2021 :** Les produits s'élèvent à 307 000 € (278 582 € réalisés en 2020)

- Cotisations et Droits d'entrée 2021 : 263 600 € (278 582 € réalisés en 2020)
- Produits de l'Assemblée Générale 2021 : 43 400 € (0 € réalisés en 2020)

Il est rappelé que le Comité, en sa réunion du 26 septembre 2018, a voté à l'unanimité l'indexation des cotisations et frais d'adhésion (droit d'entrée) au revenu national brut des différents pays, tels que publiés officiellement par la Banque Mondiale.

**L'Activité Examens en 2021 :** Les produits s'élèvent à 2 139 500 € (1 976 288 € réalisés en 2020).

Une évolution positive du chiffre d'affaires est attendue, liée à l'augmentation des inscriptions aux examens FEDE, ainsi qu'à la diffusion des ressources pédagogiques, consécutivement à l'enregistrement de quatre titres FEDE au Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP) en France.

**Autres produits 2021 :**

- Autres produits (produits annexes et subventions) 18 500 €

## CHARGES

Les coûts directs liés à la gestion des examens s'élèvent à 590 500 euros.

Les frais fixes s'élèvent à 1 860 700 euros (1 614 814 € réalisés en 2020)

Les postes les plus significatifs :

▪ Frais de personnel et d'administration Lyon, Paris et Mohammedia	971 500 €
▪ Indemnités de la présidence (charges comprises)	78 000 €
▪ Frais de structure (Lyon, Paris, Mohammedia)	265 100 €
▪ Communication / Marketing / Développement commercial	135 000 €
▪ Diplômes / Examens FEDE (création de sujets, contrôles qualité)	130 000 €
▪ Recherche et pédagogie	90 000 €
▪ Honoraire, sous-traitance	40 000 €
▪ Bourses mobilité FEDE	25 000 €
▪ Impôts, taxes, frais financiers	22 000 €
▪ Autre frais fixes	104 100 €

**Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'assemblée générale de  
FEDE Fédération Européenne des Ecoles**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de l'Association pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

Les états financiers de l'entité ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil de l'Association alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Genève, le 16 avril 2021

NB Fiduciary Services SA

*N.B.*  
Niranthi Blanc  
Réviseur agréé

Annexe: Comptes annuels au 31 décembre 2020 et Notes

FEDE - Fédération Européenne des Ecoles

BILAN AU 31 DECEMBRE 2020

	<u>2020</u> <u>CHF</u>	<u>2019</u> <u>CHF</u>
<b>VALEURS REALISABLES</b>		
Banques	391,069.60	62,522
Dépôts de garantie	484.20	484
Débiteurs et produits à recevoir	865,366.61	603,384
Charges constatés d'avance	0.00	2,554
Investissement ADESPI Sarl	10,337.36	10,337
	<hr/>	<hr/>
	1,267,257.77	679,281
<b>IMMOBILISATIONS (Note 3)</b>		
	<hr/>	<hr/>
TOTAL ACTIFS	3,904.33	5,856
	<hr/>	<hr/>
	<b>CHF</b>	<b>685,137</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>FONDS ETRANGERS</b>		
Créanciers divers	765,620.72	253,712
Provision pour perte sur débiteurs	65,528.52	56,200
Charges à payer	23,446.38	17,700
Autres provisions	0.00	0
	<hr/>	<hr/>
	854,595.62	327,612
	<hr/>	<hr/>
<b>FONDS PROPRES</b>		
Solde au 1 janvier 2020	357,525.55	343,167
Bénéfice / (perte) de l'année	59,041.23	14,358
	<hr/>	<hr/>
	416,566.78	357,525
	<hr/>	<hr/>
TOTAL PASSIFS	CHF	685,137
	<hr/>	<hr/>

FEDE - Fédération Européenne des Ecoles

COMPTE DE PERTES ET PROFITS

POUR L'ANNEE 2020

	<u>2020</u> <u>CHF</u>	<u>2019</u> <u>CHF</u>
<b>REVENUS</b>		
Examens	1,661,167.41	2,135,665
Cotisations membres	170,949.07	152,382
Ressources Pédagogiques	200,254.30	156,562
Produits Assemblée Générale	0.00	33,255
Droits d'entrée	130,672.03	111,628
Financiers	97.11	93
Ajustements année précédente	14,891.99	3,011
Difference de change	7,510.50	15,105
Reprise provision	13,944.57	6,014
Autres	2,922.98	10,082
DBA et accréditations	107,232.77	118,606
Prestations RNCP	171,073.48	22,718
	2,480,716.21	2,765,121
<b>CHARGES</b>		
Frais examens	1,837,920.09	1,947,069
Frais administration	318,751.69	501,672
Honoraires professionnels	30,243.19	48,547
Frais comité et assemblée	160,077.28	108,081
Frais financiers	3,290.85	3,574
Charges exceptionnelles	0.00	0
Impôts	6,578.65	5,854
Divers	7,840.81	6,267
Amortissements	1,952.15	2,720
Differences de change	14,069.77	31,253
Provision perte sur débiteurs	13,944.86	0
Ajustements année précédente	3,732.85	78,237
Autres provisions	23,272.79	17,489
	2,421,674.98	2,750,763
<b>BENEFICE / (PERTE) DE L'ANNEE</b>	<b>CHF</b>	<b>59,041.23</b>
		14,358

## FEDE - Fédération Européenne des Ecoles

### NOTES

1. FEDE est une association internationale à but non lucratif, organisée corporativement selon les articles 60 et suivants du Code Civil Suisse. Selon article 61, l'association s'est fait inscrire au Registre du Commerce de Genève.

L'association est une organisation Non Gouvernementale dotée du statut participatif auprès du Conseil de l'Europe.

L'Association « Centre Européen des Examens FEDE » en France, s'occupe de payer les frais de salariés, charges sociales et structure. Ces frais sont refacturés à l'association en Suisse.

2. PRINCIPES DE COMPTABILITE

Les actifs et passifs en monnaie étrangère sont réévaluées au taux de change applicable en fin de période comptable (2020 € 1 = CHF 1.0827 / 2019 CHF 1.0855).

3. IMMOBILISATIONS	<u>Coût</u>	<u>Amortissement</u>	<u>Net</u>
Corporéelles			
Mobilier	19'899.47	19'899.47	0.00
Installation/aménagements	24'318.99	24'318.99	0.00
Matériel informatique	31'532.04	31'532.04	0.00
	-----	-----	-----
	75'750.50	75'750.50	0.00
	-----	-----	-----
Incorporelles			
Frais développement	20'000.00	20'000.00	0.00
Dépôt marque	15'009.93	11'105.61	3'904.32
Site Internet	44'427.76	44'427.75	0.01
Logiciel examen	181'873.95	181'873.95	0.00
	-----	-----	-----
	261'311.64	257'407.31	3'904.33
	-----	-----	-----
CHF	337'062.14	333'157.81	3'904.33
	=====	=====	=====

## FEDE - Fédération Européenne des Ecoles

### NOTES

#### 4 EXAMENS

Le nombre de demandes d'examen a été de 7'600 en 2020 et le nombre prévu pour 2021 est de 9'000.

#### 5. AUTRES INFORMATIONS

Le budget 2021 prévoit un bénéfice d'environ CHF 15'000 (€ 13'800)

Quatre titres de la FEDE ont été enregistrés au Répertoire National des Certifications Professionnelles en France.

FEDE a reçu l'accréditation EDUQUA en Suisse

#### 6. LITIGES

En 2015, FEDE a déposé une plainte pénale contre l'ancien Président de la FEDE. Le Tribunal de Genève ne s'est pas encore prononcé au sujet de la plainte.

FEDE a acheté 40% des parts de la société Institut d'Etudes Tertiaires, Monaco. Le Conseil d'Administration de la société n'a pas encore reconnu FEDE comme associé. Le Tribunal devrait donner sa décision finale avant fin avril 2021. Il n'est pas nécessaire de provisionner des frais.